

社会的事業における資金調達 (ファンドレイジング)について

日本ファンドレイジング協会
常務理事 鴨崎 貴泰



2021年3月24日

自己紹介

鴨崎貴泰（かもざき よしひろ）

日本ファンドレイジング協会
常務理事／認定ファンドレイザー



1978年生まれ。
千葉大学園芸学部緑地環境学科卒業。
グロービス経営大学院卒業（MBA）。

環境コンサルティング会社を経て、2009年公益財団法人信託資本財団に設立時より参画し事務局長を務め、社会起業家に対する無利子・無担保融資事業やNPOのファンドレイジング支援事業を行う。

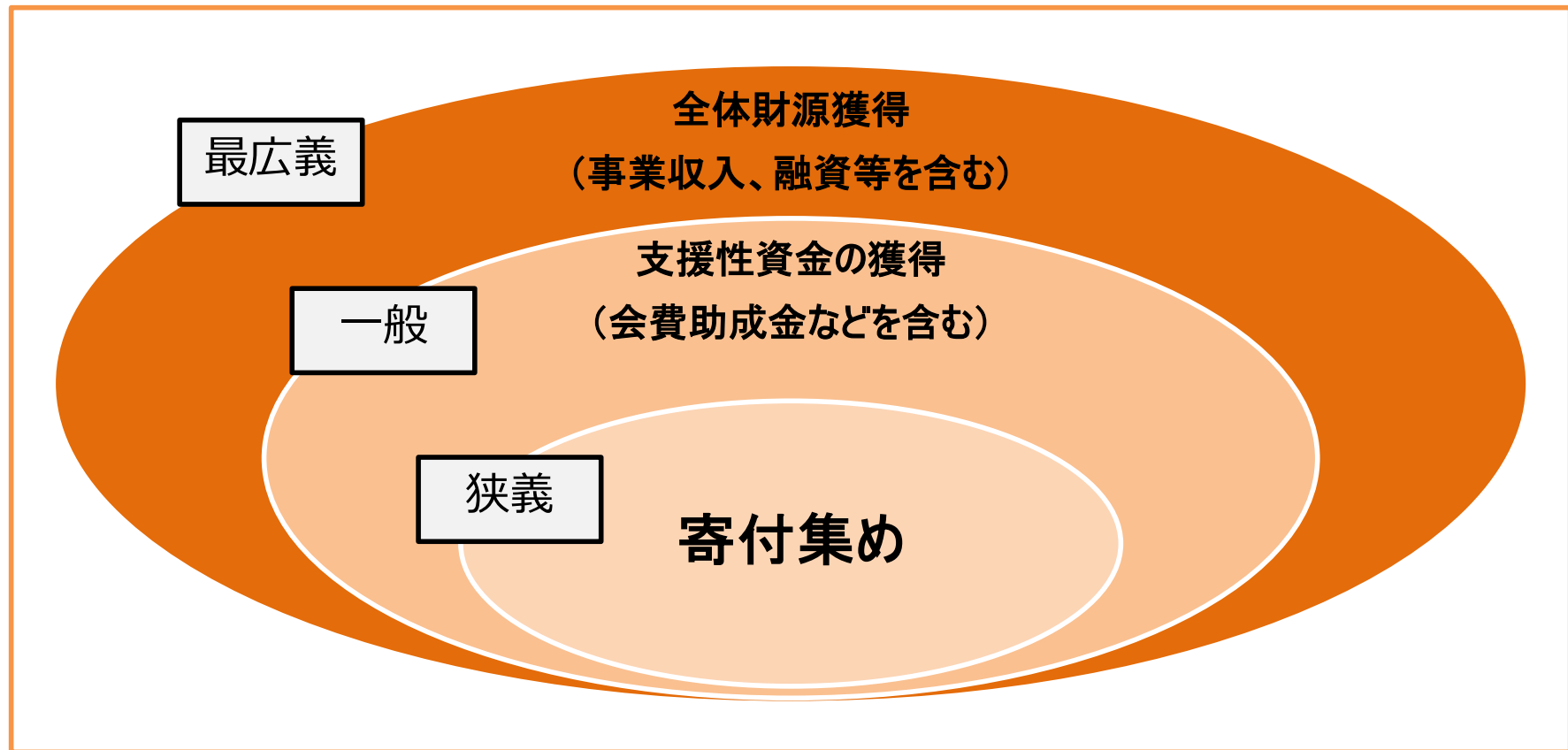
2013年に信託資本財団を退職後、2014年NPO法人日本ファンドレイジング協会へ入職し事務局長を務め、2019年からは常務理事も兼務。2020年4月からは日本ファンドレイジング協会の常務理事を務める傍ら合同会社シッカイヤを創業して代表に就任。

SIBの日本導入や社会的インパクト評価・マネジメントの推進などに従事。他、平成27年度共助社会づくり懇談会社会的インパクト評価ワーキング・グループのアドバイザー、平成29年度厚生労働省地域力強化検討会委員を務める。

ファンドレイジングとは

ファンドレイジングとは

「NPO等が活動のための資金を個人、法人、
政府などから集める行為の総称」



ファンドレイジングの範囲 (出所: 日本ファンドレイジング協会 認定ファンドレイザー® 必修テキスト)

ファンドレイジング6大財源

財源名	内容	財源の特徴
寄付	活動に共感した人が提供する資金。 (例:PJ型寄付、クラウドファンディング)	・団体自体への寄付 ・特定目的型寄付
会費	団体の活動に賛同し、その一員になることで支払う資金。(例:NPOの会費)	・原則用途が自由 ・継続率向上が鍵。
助成金	事業創造、設備投資等を行うために、企業、行政等から助成される資金。	・特定目的型 ・まとまった資金 ・投資的資金
委託金	行政等から事業の企画、実施を委託され、それを執行するための資金。	・特定目的型 ・公的資金 ・単年度が多い
事業収入	対象者にサービスを提供し、対価を受け取る資金。	・用途が自由 ・受益者負担型
融資	金融機関等からの融資。	・返済義務あり

財源のバランス

寄付・会費

事業収入の増

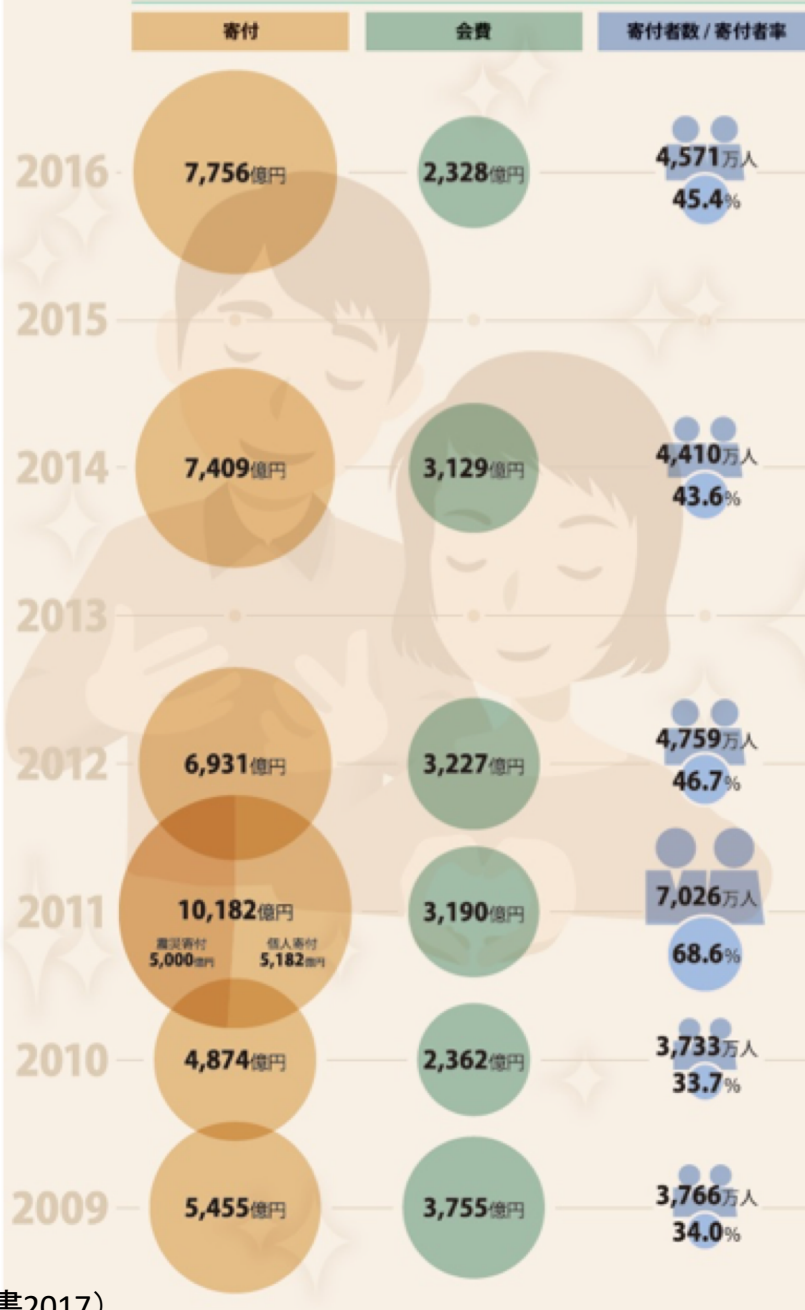
助成・委託

一つの財源に依存すると、リスクが生じる可能性がある！？
多様な財源を組み合わせ、相乗効果を生み出すことが大切

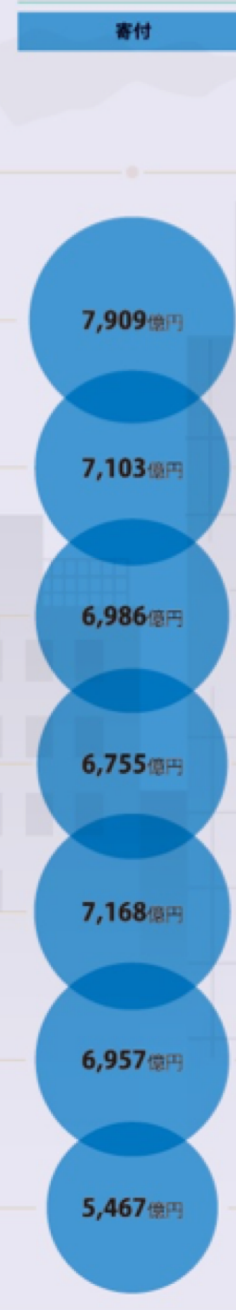
日本の寄付市場の状況とは

日本の寄付市場の推移

個人寄付総額・会費総額・寄付者数・寄付者率の推移
(2009～2016年・1～12月、20歳以上79歳以下の男女)

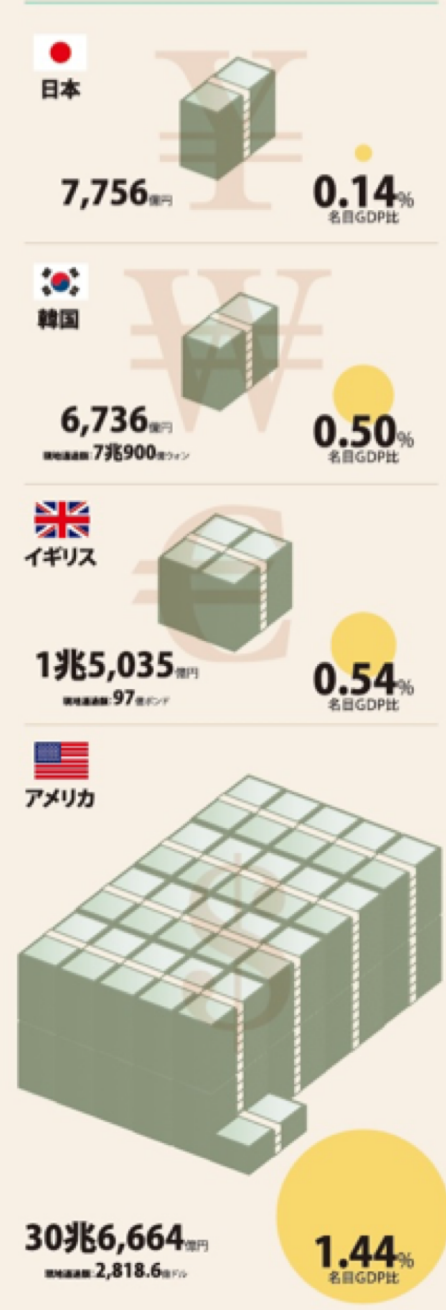


法人寄付の推移
(4月～3月 決算ベース)

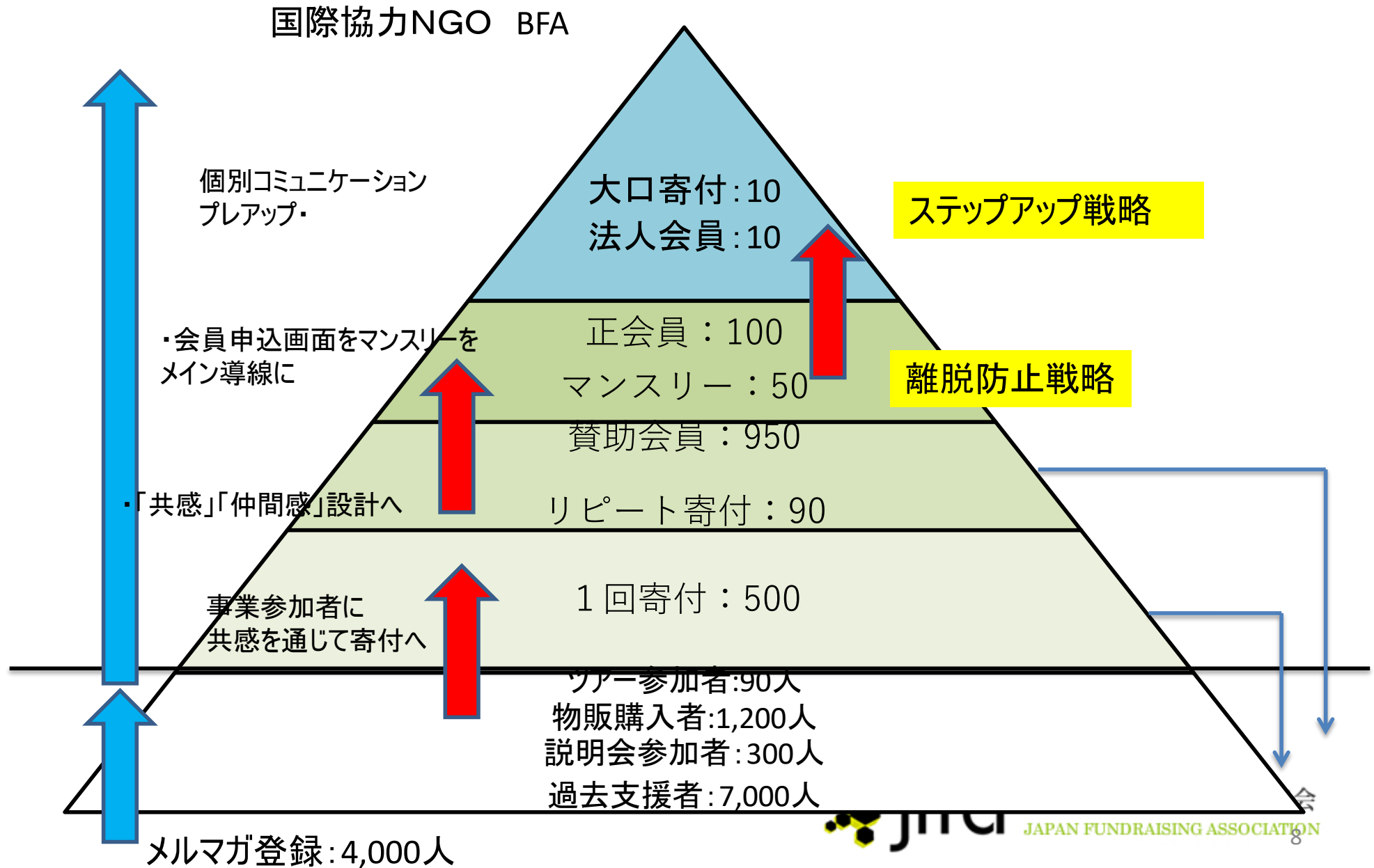


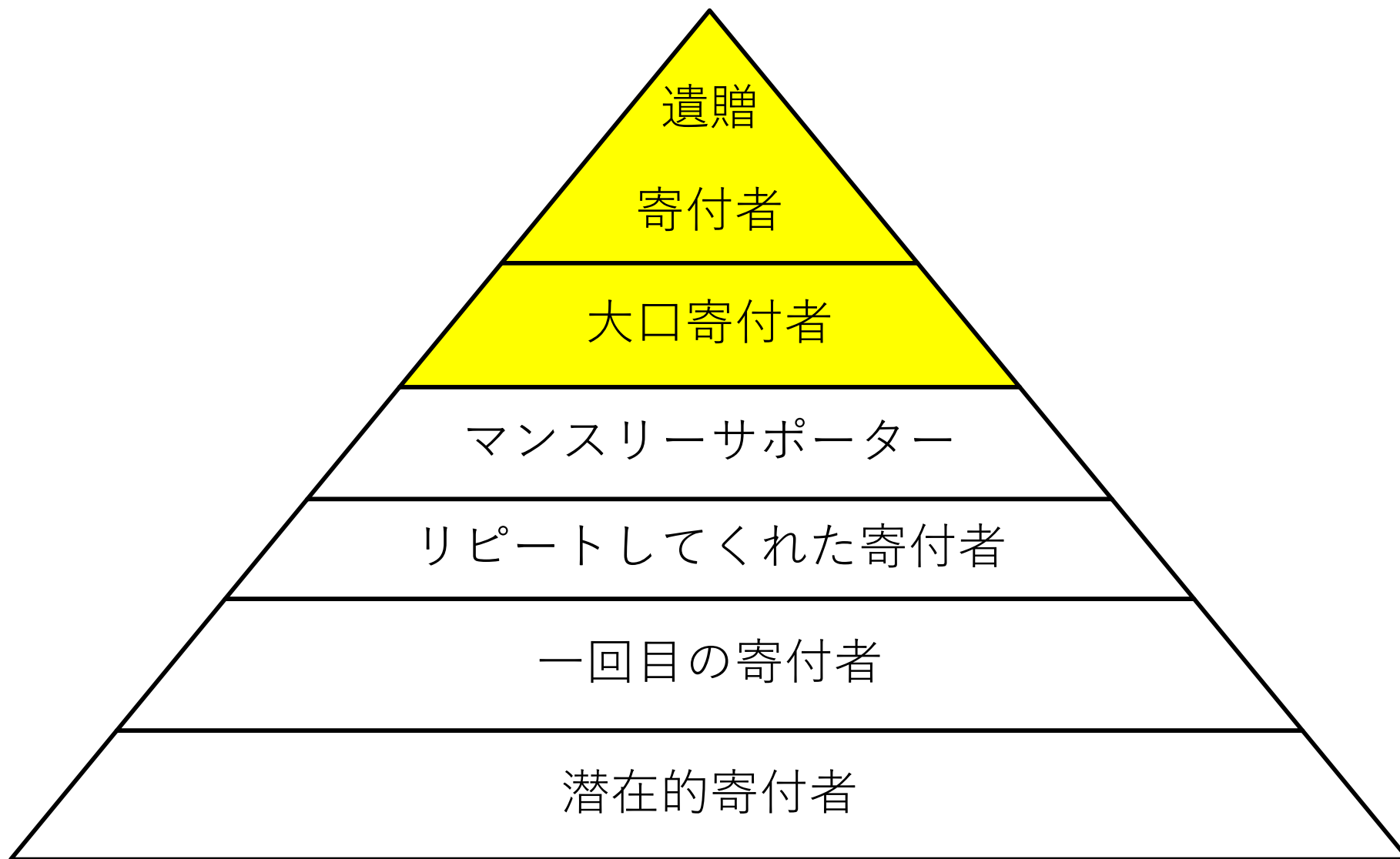
日米英韓4カ国の個人寄付総額比較

個人寄付総額と名目GDPに占める割合
(2016年)



(出所: 寄付白書2017)





遺贈寄付の潜在的可能性

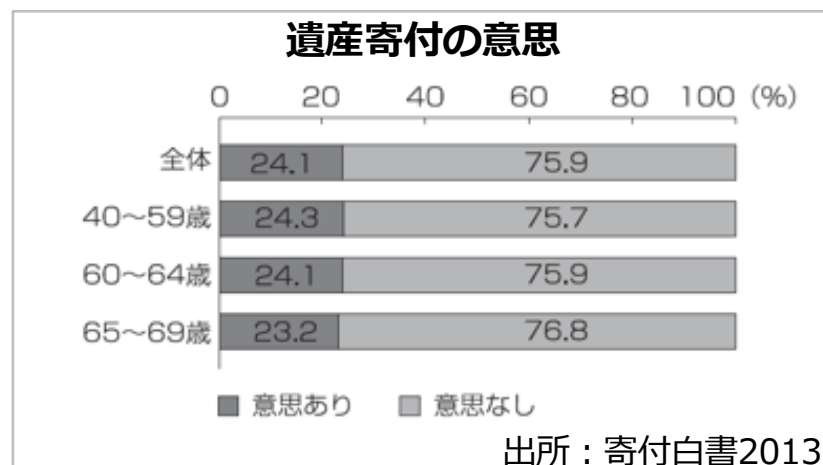
<米・英の遺贈寄付の規模>

米国：3兆3,032億円 英国：3,472億円

(出所：寄付白書2017)

<日本>

- 日本の年間の遺産相続額：約50兆円
(野村資本市場研究所試算)
- 40歳以上の20%以上が資産の一部を遺贈寄付する意思がある
- 全国レガシーギフト協会発足 (2016.11)



遺贈寄付成功のポイント

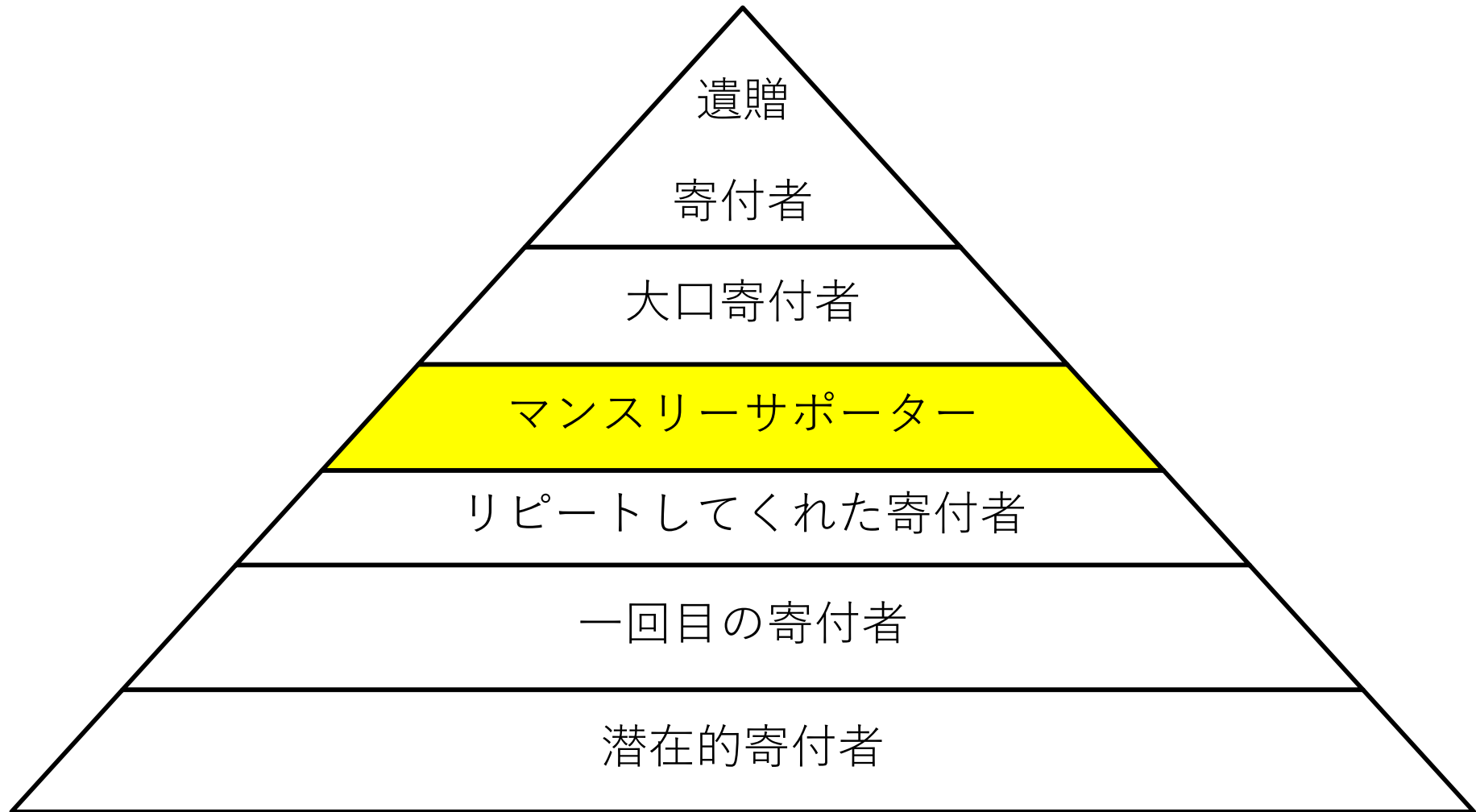
- ・透明性の確保
- ・安心感の確保
- ・情報提供の機会
- ・金融機関との連携
- ・遺言関係者との連携
- ・司法書士・弁護士との連携



「遺贈寄付—最期のお金の活かし方—」
著者：星野哲 出版社：幻冬舎

全国レガシーギフト協会
Webサイト「いぞう寄付の窓口」





マンスリーサポーター制度の設計

成功のポイント

- ①ある程度の支援者ベースがあり 経営も安定している。
- ②継続的な支援の意義を明確に説明する。
- ③可能な限り最初からマンスリーに誘導できればさらに良い
- ④継続的に成果を一緒に喜んでもらうファミリー的な存在

「継続的な収入源として有望」

(例) ひとつぶ募金 (ハンガーフリーワールド)

ひとつぶ募金

HOME | ひとつぶ募金とは? | 支援レポート | 世界の飢餓と私たちの食生活 | よくあるご質問

毎日のご飯をお福わけ

世界では十分な食べものが生産されているのに、6秒に1人の子どもが、飢餓が原因でなくなっています。家族や仲間と囲む食卓は、生きる力です。世界中の食卓を笑顔で満たすために。お米ひとつぶを大切に、あなたの気持ちを届けます。

毎食10円の募金 (1日3食×30日=1000円)
寄付先: 生徒250人分の給食 (1食4円)

お申し込み方法 | お問い合わせ

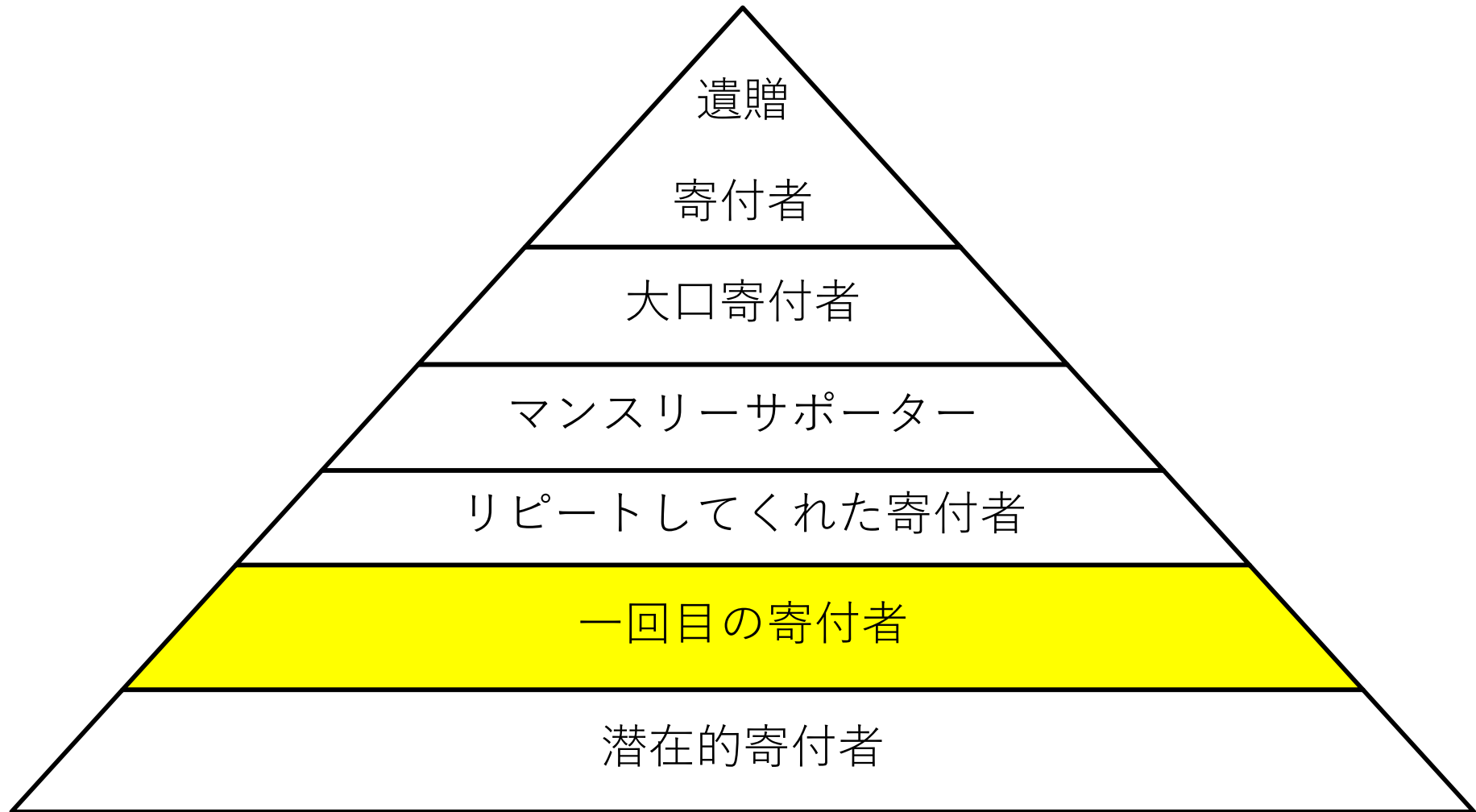
ハンガリー、ウガンダ、ベナン、ブルキナファソ

飢餓に苦しむ人々への栄養改善事業
学校給食・野菜栽培・養蜂・養蚕・乳幼児と妊産婦のケア他

ひとつぶ募金とは?
毎月1000円から始められる、定期的な基金制度です。国際協力NGOハンガーフリーワールドが、4か国で栄養改善事業に活用します。詳しくはこちら >>

支援レポート

News
2009/10/15
支援レポート自分たちで物フェアを開催を更新し
2009/08/15
コンピュータを攻撃しようど
みを遮断しました。



キャンペーン型

建設費キャンペーン、基金キャンペーン、
プロジェクトキャンペーン、季節型、周年型、
混合型キャンペーン



『そうちゃんに心臓移植手術を』
皆さまの、多大なる、ご支援・ご理解・ご協力に、
深く感謝申し上げます。ありがとうございました。

▶ English

募金目標額 166,000,000円	募金総額 (2009.3.29現在) ※利息を含みます 203,231,610円 皆様のご支援に感謝申し上げます。
-----------------------	---



ふるさと納税について

自治体と協働して寄付を集めるモデル：ふるさと納税



ふるさと納税の5つの特徴

▶ 特産品がもらえる！

知っていますか？「ふるさと納税」をすると特産品や工芸品等、各地域のお礼の品がもらえるんです。

▶ 生まれ故郷でなくてOK！

ふるさと納税の寄附をする先は、生まれ故郷でなくていいんです。

▶ 税金が控除される！

例えば4万円寄附をしても、3万8千円の税金控除されることも！
(※)年収や家族構成により控除額は異なりますのでご注意ください。

▶ 使い道を指定できる！

税金の使い道はあなたが決める。日本で唯一の税金の使い道指定ができる制度です。

▶ 複数の自治体から選べる！

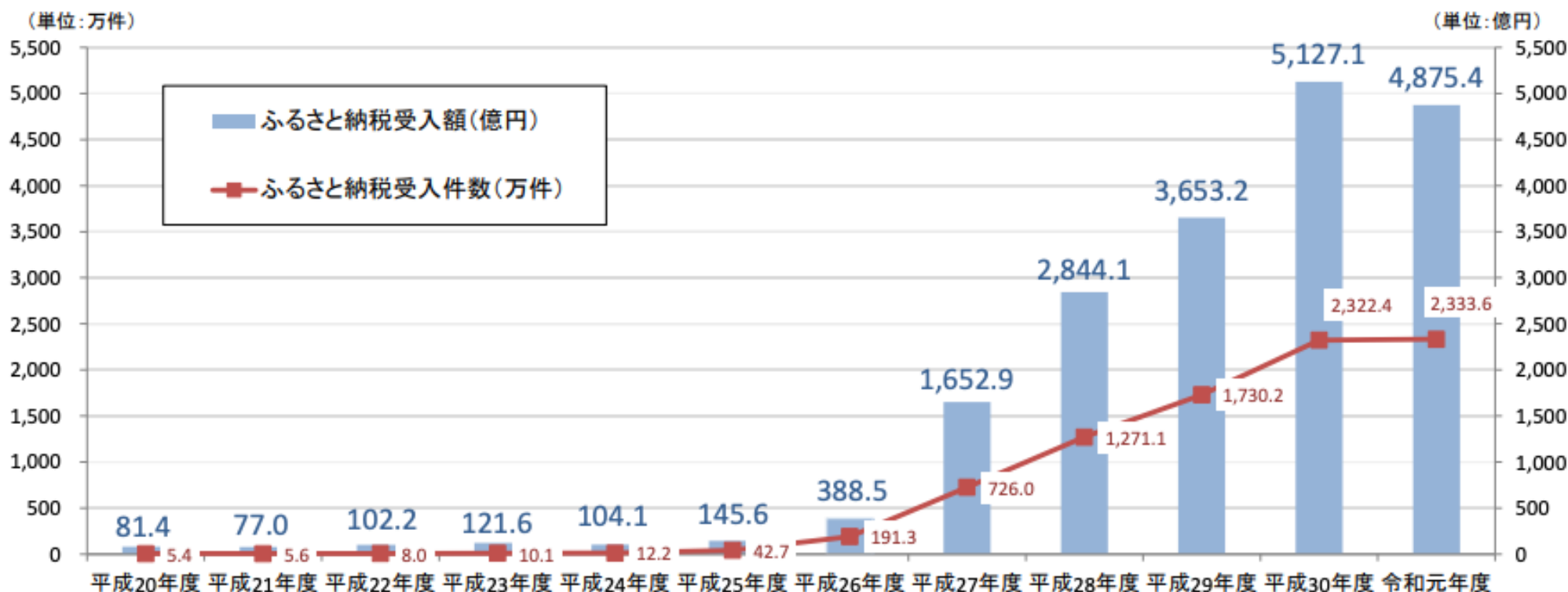
複数の自治体「ふるさと」に寄附を通じて支援できます。

(ふるさとチョイスWebサイトより)



日本ファンドレイジング協会
JAPAN FUNDRAISING ASSOCIATION

- ふるさと納税の受入額及び受入件数(全国計)の推移は、下記のとおり。
- 令和元年度の実績は、約4,875億円(対前年度比:約0.95倍)、約2,334万件(同:約1.005倍)。
※令和元年6月1日からふるさと納税に係る指定制度が施行



「ふるさと納税に関する現況調査結果」(令和2年8月5日)自治税務局市町村税課

自治体と協働して寄付を集めるモデル:ふるさと納税

佐賀県、軽井沢町(長野県)、神石高原町(広島県)、東京都文京区などは、地域のNPOを指定して「ふるさと納税(寄付)」を行うことが可能に。

親子のSOSが見落とされない社会をつくる。命をつなぐ「こども宅食」を全国に広げたい

カテゴリー: 子ども・教育



ツイート

いいね!

シェア

寄付金額

8,017,655円

26.7%

目標金額: 30,000,000円

達成率

26.7%

支援人数

323人

終了まで

175日 / 335日

📍 佐賀県NPO支援 (さがけん えぬびーおーしえん)

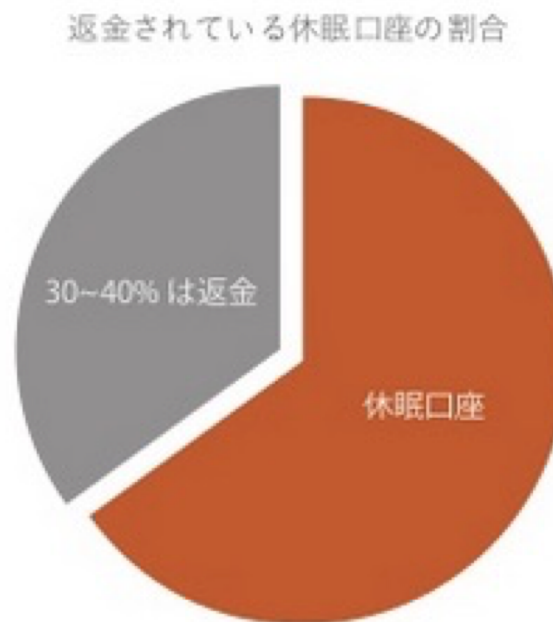
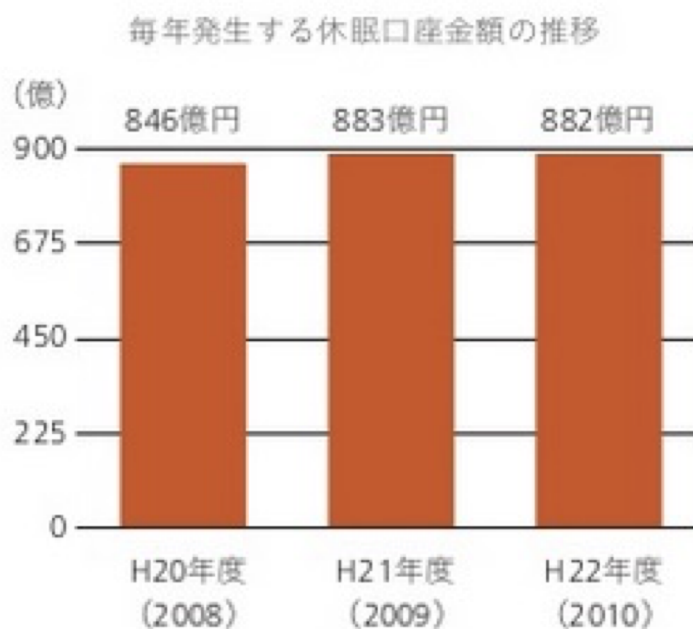
♡ お気に入り

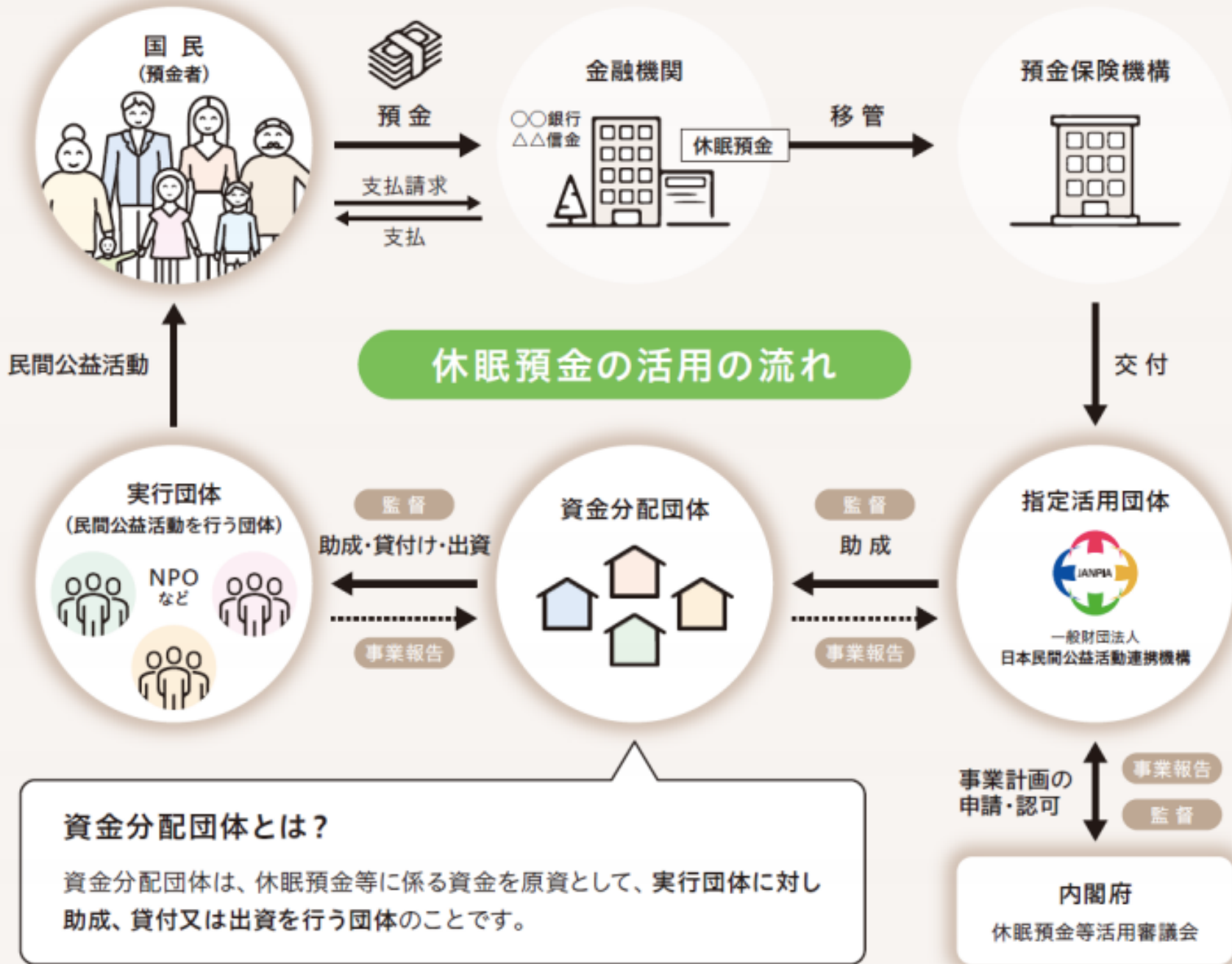
ふるさと納税で応援

「休眠預金」の社会的活用が開始

預金の引き出し等が長期間（銀行で10年）行われておらず、預金者と連絡がつかない預金のこと、日本全体で毎年800億円を超える。

休眠預金活用法案が2016年度臨時国会で成立！
2019年10月に資金分配団体決定、2020年1月から助成等開始。
通常助成と2020年に追加された新型コロナ対応緊急支援助成を合わせて62の資金分配団体に約73.8億円の助成が決定している。
社会的インパクト評価が義務付けられている。





資金分配団体とは？

資金分配団体は、休眠預金等に係る資金を原資として、実行団体に対し助成、貸付又は出資を行う団体のことです。

(JANPIA Webサイトより)

ソーシャルインパクトボンドとは？

「ソーシャルインパクトボンド＝Social Impact Bond(SIB)」とは
2010年に英国で始まった民間資金を活用した官民連携による社会課題解決の仕組み。

SIBを活用することの意義

意義1 行政にとっての財政的なリスクを抑えながら、民間の新しい
取組みを活用できる

————→ **プロダクト・イノベーションの創出**

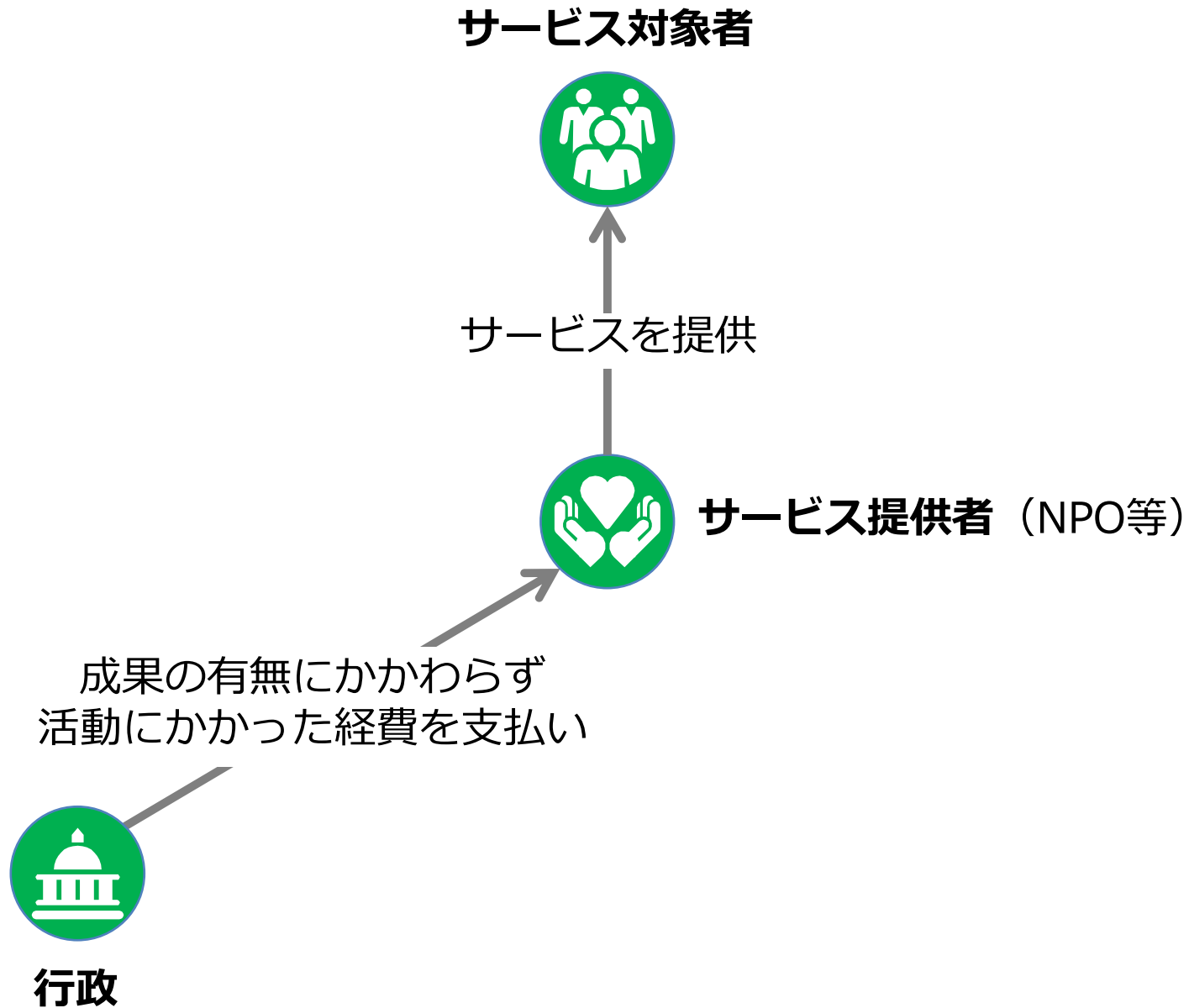
意義2 関係者が成果指標を共有し成果が可視化されることで、
サービスの質の向上、成果の向上につながる

————→ **プロセス・イノベーションの創出**

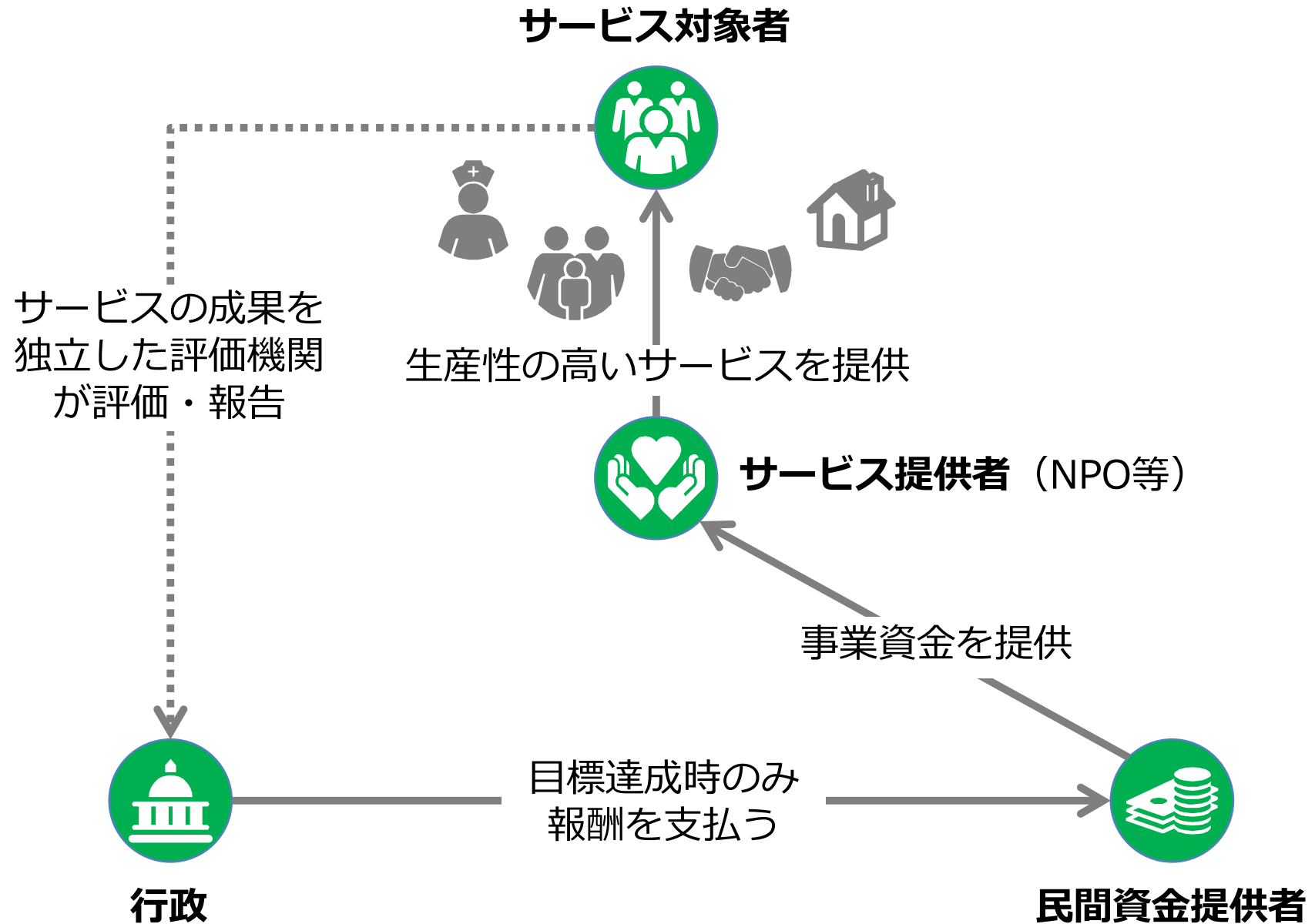
意義3 成果を基準に資源配分がなされ、高い成果を生み出す力のある
事業者の成長につながる

————→ **行政サービス分野における擬似マーケットの創出**

SIBの仕組み① ～通常の行政サービスの仕組み～



SIBの仕組み② ～SIBの仕組み～



国内における導入・検討状況（2019年時点）

出典：社会的インパクト投資拡大に向けた提言 2019（GSG 国内諮問委員会）



SIBは現在ではより広い概念である成果連動型民間委託契約(Pay for Success、以下「PFS」)の一類型としてPFSの活用拡大とともに成長している。PFSとは事業の成果に連動して、委託料の最終支払い額が決まる、民間への行政サービスの業務委託契約である。そしてSIBは、民間からの外部資金調達を伴うPFSの一類型を指す。

日本では2019年に内閣府に成果連動型事業推進室（PFS室）が設置され、アクションプラン（令和2年度～4年度）が作成されるなど、政府主導でPFSが推進されており、2020年3月時点で59件まで事例が増えている。